

2022年国家水土保持重点工程
重庆市巫山县段家小流域项目

绩效评价报告

渝恒正工咨〔2023〕0433号



重庆恒正工程咨询有限公司

CHONGQING HENGZHENG ENGINEERING CONSULTING CO.,LTD.

目 录

第一部分 报告摘要	1
第二部分 报告正文	5
一、项目基本情况	6
（一）项目背景	6
（二）项目内容	7
二、绩效评价工作情况	10
（一）绩效评价范围和目的	10
（二）绩效评价依据、评价指标体系、评价方法	10
（三）绩效评价工作过程	16
三、绩效评价指标分析	17
（一）项目决策情况分析	17
（二）项目过程情况分析	18
（三）项目产出情况分析	19
（四）项目效益情况分析	19
四、综合评价情况及评价结论	19
（一）评价结果判定	19
（二）绩效评价结论	20
五、项目成效	20
六、存在的主要问题	21
七、建议	21
第三部分 报告附件	23

第一部分 报告摘要

一、绩效评价范围

根据重庆市巫山县财政局的要求，对巫山县水土保持管理站（以下简称“水土保持管理站”）实施的 2022 年国家水土保持重点工程重庆市巫山县段家小流域项目的资金支出进行绩效评价。

二、项目内容

1、项目资金预算

根据资金文件，重庆市巫山县财政局下达给水土保持管理站实施 2022 年国家水土保持重点工程重庆市巫山县段家小流域项目的资金为 4,250,000.00 元，全部为水利发展资金，其中：中央资金 4,000,000.00 元，市级 250,000.00 元。

2、预算执行情况

截至 2023 年 3 月 29 日，水土保持管理站收到财政预算资金 4,250,000.00 元，实际使用预算资金 3,946,036.86 元，结余 303,963.14 元，资金执行率为 92.85%。

3、项目绩效目标

根据《巫山县水利局 关于 2022 年国家水土保持重点工程重庆市巫山县段家小流域实施方案的批复》（巫山水利〔2022〕2 号）中批复的工程建设主要内容：综合治理水土流失面积 1809.84hm²。各项治理措施的布设数量为：石坎坡改梯 5.13hm²，经果林 9.55hm²（主要为补植果树苗），封禁治理 471.65hm²，保土耕作 1323.51hm²；配套 1.5m³沉沙池 12 口，30×30cm 排水

沟 839m, 80×80cm 排水沟 803m, 1m 宽作业便道 2213m, 5m³ 调节池 3 座, 小流域碑 1 块, 封禁治理标志碑 3 块。

三、项目成效

水土保持管理站实施的 2022 年国家水土保持重点工程重庆市巫山县段家小流域项目, 主要取得了如下几方面的成效:

1、完成项目总体绩效目标

完成综合治理水土流失面积 18.1 平方公里。

完成具体建设内容: 石坎坡改梯 5.13hm², 经果林 9.55hm² (主要为补植果树苗), 封禁治理 471.65hm², 保土耕作 1323.51hm²; 配套 1.5m³ 沉沙池 5 口, 30×30cm 排水沟 1075m, 80×80cm 排水沟 130m, 1m 宽作业便道 1669.33m, 5m³ 调节池 3 座, 小流域碑 1 块, 封禁治理标志碑 3 块。

2、改善项目所在地环境, 促进农村经济社会发展

段家小流域项目的建设一定程度上带动农业园区发展; 治理水土流失, 改善生态环境, 减少入河入库泥沙; 涵养水源, 保护耕地资源, 促进粮食增产; 美化环境, 改善人居环境, 建设美丽乡村; 改善农村生产条件和生活环境, 促进农村经济社会发展。

四、评价结论

根据对项目的评价分析, 整体项目的绩效评分为 90.75 分, 按照评价级别设置标准, 认定该项目支出绩效评价结论为“优”。项目绩效评价等级如下表:

评价指标	指标分值	评价分值
1.项目决策指标	10	10.00
2.项目过程指标	30	26.75
3.项目产出指标	37	31.00
4.项目效益指标	23	23.00
综合绩效	100	90.75
评价等级	优	

五、存在的主要问题

1、建设过程资料归档有待加强

根据水土保持管理站提供的工程建设资料发现，项目建设档案资料的归档有待完善，如：施工记录、监理资料、日常巡查记录等。项目质量的可控性有所欠缺，不利于对项目建设过程的质量、安全、进度和成本管理。

2、前期立项的建设任务和绩效目标分解细化不够准确

根据水土保持管理站提供的竣工资料、结算审核报告和项目立项等资料对比发现，项目的产出数量与项目立项时的建设任务存在一定的差距，部分指标未达成，根据现场踏勘调研情况分析，立项时对项目现状的调研有所欠缺。项目前期的调研工作的欠缺，不利于对项目建设目标的实现。

六、建议

1、加强过程资料档案管理

实施单位应加强项目过程和归档资料的管理，在项目建设过程中，及时做好建设过程中各类资料的收集和管理，以便及时掌握项目建设情况，及时发现项目建设过程中存在的问题并予以纠偏，以保证项目建设的质量、安全、进度和成本等目标

的实现。

2、进一步加强项目前期立项的调查研究工作

实施单位应进一步加强并细化项目的前期立项工作，做好拟建项目现状的调查研究工作，确保项目的建设内容和绩效目标准确性。

第二部分 报告正文

2022年国家水土保持重点工程 重庆市巫山县段家小流域项目 绩效评价报告

渝恒正工咨〔2023〕0433号

重庆市巫山县财政局：

我们接受贵单位的委托，于2023年7月12日至2023年8月31日对巫山县水土保持管理站（以下简称“水土保持管理站”）实施的2022年国家水土保持重点工程重庆市巫山县段家小流域项目进行绩效评价。该项目实施单位对所提供的项目文件、账务票据等资料的真实性、合法性、完整性负责。我们的责任是按照《巫山县预算绩效管理购买专业服务合同》的要求，在实施评价工作的基础上对水土保持管理站实施的“2022年国家水土保持重点工程重庆市巫山县段家小流域项目”的绩效进行客观公正的评价，并对报告的真实性和合法性负责。

我们的评价是依据《中国注册会计师执业准则》和财政部《财政支出绩效评价管理暂行办法》（财预〔2011〕285号）等相关文件的要求进行的。在评价过程中，我们结合该项目的实际情况，实施了现场调查、发放调查问卷、抽查原始记录、查阅档案资料等我们认为必要的评价程序。现将评价情况报告如下：

一、项目基本情况

（一）项目背景

段家小流域位于巫山县西北部，土地面积 4733.72hm²，涉及福田镇白龙村、段家村、胡家村、凉水村、凌云村、跑马村、双塘村、水口村、松柏村、天宫村，属于中-低山地貌，多年平均年降水量为 1038.6mm。水土流失总面积为 1907.47hm²，占项目区土地总面积的 40.30%，主要集中在坡耕地、疏幼林上。

根据《重庆市水利局办公室关于开展 2022 年度国家水土保持重点工程项目申报和比选工作的通知》（渝水办水保〔2021〕9 号），巫山县水利局按全县水土保持整体规划确定了 2022 年国家水土保持重点工程水土流失综合治理工程实施区域为段家小流域。本项目的建设能带动农业园区建设；治理水土流失，改善生态环境，减少入河入库泥沙；涵养水源，保护根底资源，促进粮食增产；美化环境，改善人居环境，建设美丽乡村；改善农村生产条件和生活环境，促进农村经济社会发展。

（二）项目内容

1、项目资金预算和资金用途

根据《巫山县财政局关于下达 2022 年水利发展资金的通知》（巫山财农〔2022〕14 号），重庆市巫山县财政局下达给水土保持管理站实施 2022 年国家水土保持重点工程重庆市巫山县段家小流域项目的资金为 4,250,000.00 元，全部为水利发展资金，其中：中央资金 4,000,000.00 元，市级 250,000.00 元。

2、项目绩效目标

根据《巫山县水利局关于 2022 年国家水土保持重点工程重庆市巫山县段家小流域实施方案的批复》（巫山水利〔2022〕2 号）中批复的工程建设主要内容：综合治理水土流失面积

1809.84hm²。各项治理措施的布设数量为：石坎坡改梯 5.13hm²，经果林 9.55hm²（主要为补植果树苗），封禁治理 471.65hm²，保土耕作 1323.51hm²；配套 1.5m³沉沙池 12 口，30×30cm 排水沟 839m，80×80cm 排水沟 803m，1m 宽作业便道 2213m，5m³调节池 3 座，小流域碑 1 块，封禁治理标志碑 3 块。

3、预算执行情况

截至 2023 年 3 月 29 日，水土保持管理站收到财政预算资金 4,250,000.00 元，实际使用预算资金 3,946,036.86 元，实际结余 303,963.14 元，资金执行率为 92.85%。具体明细如下：

年	月	凭证号	摘要	借方科目名称	借方金额	贷方科目名称	贷方金额
			合计		3,946,036.86		3,946,036.86
2022	11	记-5	付鑫满旺建司段家小流域工程款	1613-在建工程	830,172.18	600102-项目支出	830,172.18
2022	11	记-9	付智浩勘测公司2022水保巫山段家小流域设计费	1613-在建工程	131,500.00	600102-项目支出	131,500.00
2022	11	记-17	付鑫满旺建司浩辰分公司2022水保段家小流域工程款	1613-在建工程	1,405,064.55	600102-项目支出	1,405,064.55
2022	12	记-15	付重庆鑫满旺公司浩辰分公司段家小流域工程款;付重庆鑫满旺浩辰分公司段家小流域工程款	1613-在建工程	1,280,745.74	600102-项目支出	1,280,745.74
2022	12	记-16	付重庆博海项目管理公司埠	1613-在建工程	100,000.00	600102-项目支出	100,000.00

年	月	凭证号	摘要	借方科目名称	借方金额	贷方科目名称	贷方金额
			头小流域、段家小流域监理费				
2023	2	记-8	付重庆恒申达工程造价咨询有限公司巫山分公司段家小流域预算审核费	1613-在建工程	10,600.00	600102-项目支出	10,600.00
2023	3	记-14	付重庆浩讯建设工程有限公司段家小流域结算审核费	1613-在建工程	10,590.00	600102-项目支出	10,590.00
2023	3	记-17	付重庆鑫满旺建司浩辰分公司段家小流域工程款	1613-在建工程	177,364.39	600102-项目支出	177,364.39

4、完成项目情况

段家小流域项目 2022 年 1 月 10 日获得实施方案批复，2022 年 1 月 17 日确定了项目资金为 2022 年水利发展资金；工程建设工作于 2022 年 5 月 21 日开工，2022 年 11 月 23 日完工并通过竣工验收，验收结论为合格，于 2023 年 3 月 29 日完成了项目结算。

段家小流域项目建设规模为：综合治理水土流失面积 1809.84hm²。各项治理措施的布设数量为：石坎坡改梯 5.13hm²，经果林 9.55hm²（主要为补植果树苗），封禁治理 471.65hm²，保土耕作 1323.51hm²；配套 1.5m³沉沙池 12 口，30×30cm 排水沟 839m，80×80cm 排水沟 803m，1m 宽作业便道 2213m，5m³

调节池 3 座，小流域碑 1 块，封禁治理标志碑 3 块。

实际完成情况如下：综合治理水土流失面积 1809.84hm²。各项治理措施的布设数量为：石坎坡改梯 5.13hm²，经果林 9.55hm²（主要为补植果树苗），封禁治理 471.65hm²，保土耕作 1323.51hm²；配套 1.5m³ 沉沙池 5 口，30×30cm 排水沟 1075m，80×80cm 排水沟 130m，1m 宽作业便道 1669.33m，5m³调节池 3 座，小流域碑 1 块，封禁治理标志碑 3 块。

二、绩效评价工作情况

（一）绩效评价范围和目的

根据重庆市巫山县财政局的要求，对水土保持管理站实施的 2022 年国家水土保持重点工程重庆市巫山县段家小流域项目进行绩效评价。通过对项目决策、过程、产出、效益四个方面的评价，全面分析该项目资金使用、管理和项目实施等情况，规范项目审批、实施、监管、验收及资金支付等程序，督促相关单位进一步完善资金分配、管理等制度，加强项目实施管理，强化财政支出绩效理念，提高资金使用效益。同时，对绩效评价过程中所发现的问题及时整改。

（二）绩效评价依据、评价指标体系、评价方法

1、绩效评价依据

（1）财政部《预算绩效评价共性指标体系框架》（财预〔2013〕53 号）；

（2）财政部《关于全面实施预算绩效管理的意见》（财预〔2018〕167 号）；

（3）财政部关于印发《项目支出绩效评价管理办法》的通

知（财预〔2020〕10号）；

（4）重庆市财政局《关于印发〈重庆市财政专项资金绩效评价指标体系（试行）〉的通知》（渝财监督〔2011〕63号）；

（5）重庆市财政局《关于推进财政专项资金绩效评价工作的指导意见》（渝财监督〔2011〕64号）；

（6）重庆市人民政府办公厅关于印发《重庆市财政专项资金绩效评价管理暂行办法》的通知（渝办发〔2011〕233号）；

（7）重庆市财政局关于印发《重庆市市级财政支出绩效评价操作指引》的通知（渝财绩〔2023〕7号）；

（8）巫山县财政局关于印发《巫山县县级项目支出绩效评价操作指引》的通知（巫山财绩〔2023〕7号）；

（9）巫山县财政局《关于下达2022年水利发展资金的通知》（巫山财农〔2022〕14号）；

（10）与委托方签订的《巫山县预算绩效管理购买专业服务合同》；

（11）项目相关的业务资料及财务资料。

2、评价指标体系

根据《重庆市财政专项资金绩效评价管理暂行办法》（渝办发〔2011〕233号）、重庆市财政局关于印发《重庆市市级项目支出绩效评价操作指引》的通知（渝财绩〔2023〕7号）等文件的规定，结合被评价项目的实际情况，将评价指标体系分为4个一级指标，分别为决策、过程、产出、效益；12个二级指标，分别为绩效目标、资金投入、资金管理、执行管理、产出数量、产出时效、产出质量、产出成本、经济效益、社会效益、

可持续影响、满意度；33个三级指标。通过上述指标体系，对该项目进行综合评价。

绩效评价指标体系构成中，一级、二级、三级指标体系的权重分配详见下表：

一级指标		二级指标		三级指标	
指标名称	分值	指标名称	分值	指标名称	分值
决策	10	绩效目标	8	项目立项规范性	3
				绩效目标合理性	2
				绩效指标明确性	3
		资金投入	2	资金预算合理性	2
过程	30	资金管理	11	资金制度健全性	1
				资金到位率	1
				资金执行率	1
				资金结转结余率	1
				资金使用的合规性	4
				资金使用监控有效性	2
		执行管理	19	制度健全性	3
				制度执行有效性	9
				项目质量可控性	7
				产出数量	22
产出	37	产出数量	22	石坎坡改梯	2
				经果林	2
				封禁治理	2
				保土耕作	2
				1.5m ³ 沉砂池	2
				30×30cm排水沟	2
				80×80cm排水沟	2
				1m宽作业便道	2
				5m ³ 调节池	2
				小流域碑	2
		封禁治理标志碑	2		
		产出时效	5	产出时效	5
		产出质量	5	产出质量	5
产出成本	5	产出成本	5		
效益	23	经济效益	3	带动果园建设	3
		社会效益	6	天气影响	3

一级指标		二级指标		三级指标	
指标名称	分值	指标名称	分值	指标名称	分值
				生态环境	3
		可持续影响	6	水土保持	3
				耕地保护	3
		满意度	8	服务对象满意度	8
合计	100		100		100

现按照一级绩效评价指标将指标设置情况介绍如下：

（1）项目决策类指标

决策类指标分值 10 分，主要包括绩效目标、资金投入两个二级指标。其中：

绩效目标分值 8 分，包括项目立项规范性、绩效目标合理性、绩效指标明确性三个三级指标。主要评价项目是否按照规定的程序申请、审批，项目申请文件、审批文件等材料齐全是否符合相关要求，事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、集体决策等，是否事前开展绩效评估并设立绩效目标，绩效目标与实际工作内容是否具有相关性，项目预期产出效果是否符合正常水平，是否有效反映项目的预期效果，是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现，是否与项目目标任务数或计划数相对应。

资金投入分值 2 分，包括资金预算合理性一个三级指标。主要评价项目资金预算依据是否充分，资金额度是否合理，与项目实施单位实际是否相适应。

（2）项目过程类指标

过程类指标分值 30 分，主要包括资金管理、执行管理两个二级指标。其中：

资金管理分值 11 分，包括资金制度健全性、资金到位率、资金执行率、资金结转结余率、资金使用的合规性、资金使用监控有效性六个三级指标。主要评价项目是否已制定或具有相应的项目资金管理办法，且是否符合相关财务会计制度的规定；资金落实情况对项目实施的总体保障程度；项目资金及时足额使用情况；项目资金的使用是否符合相关的财务管理制度规定。

执行管理分值 19 分，包括制度健全性、制度执行有效性、项目质量可控性三个三级指标。主要评价项目实施单位是否成立专门组织机构并有专人负责，是否有相应的操作流程制度和责任负责制度，操作流程制度是否合法、合规、完整，项目是否执行法人责任制，是否严格执行招投标制度，是否执行工程监理制、合同管理制，开工审批、动用预备费审批是否合规，项目是否按合同工期完成，竣工结、决算是否及时，项目是否建立并严格执行质量监督制度，实施期间是否发生安全事故，建设过程中验收手续是否齐全，竣工验收质量情况，建设档案资料管理是否规范，项目建成后是否办理交接手续、明确管理主体、监理长效管护机制、做好建后管护准备工作。

（3）项目产出类指标

项目产出类指标分值 37 分，主要包括产出数量、产出时效、产出质量、产出成本四个二级指标。其中：

产出数量分值 22 分，包括石坎坡改梯、经果林、封禁治理 471.65hm²，保土耕作、配套 1.5m³ 沉沙池、30×30cm 排水沟、80×80cm 排水沟、1m 宽作业便道、5m³ 调节池、小流域碑、封禁治理标志碑等十一个三级指标。主要评价项目产出数量目标

的实现程度。

产出时效分值 5 分，包括项目完成及时率一个三级指标。主要评价是否在规定时间内完成项目的实施。

产出质量分值 5 分，包括工程质量合格率一个三级指标。主要评价项目完成的工程质量合格数与实际施工项目数的比率，用以反映和考核项目产出质量目标的实现程度。

产出成本分值 5 分，包括工程成本节约率一个三级指标。主要评价项目计划工作目标的实际节约成本与计划成本的比率，用以反映和考核项目产出成本的实现程度。

（4）项目效益类指标

项目效益类指标分值 23 分，主要包括经济效益、社会效益、可持续影响、满意度四个二级指标。主要评价项目实施后成效发挥等方面的情况，项目实施对社会发展所带来的直接或间接影响情况，项目实施对经济社会的长远发展是否带来可持续性影响。主要采用网络问卷、现场走访等发放调查问卷等形式，对社会公众、受益对象满意度进行评价。

3、评价方法

为了顺利完成本次绩效评价任务，评价小组采用的工作方法包括：

（1）案卷调查

对项目文件进行深入研究、比较和分析，涉及的文件资料包括：项目请示文件、财务核算资料、其他认为必需的资料等。

（2）访谈会

由评价小组对项目实施单位相关人员进行访谈，了解项目

具体实施情况及效果。

（3）发放调查问卷

在上述工作的基础上，通过网络问卷或向受益对象发放调查问卷、满意度调查并统计结果，分析项目完成所带来的效益。

综上，评价小组通过多渠道、多层面获取关于项目申报、审批、实施、运行与管理的信息，对项目案卷、调查结果进行认真梳理，汇总评分并形成评价报告。

（三）绩效评价工作过程

1、前期准备

（1）根据《重庆市财政专项资金绩效评价管理暂行办法》的规定，我公司组成了包括主评人、复核人、成员在内的绩效评价工作小组。

（2）按照项目的性质和特点，结合小组人员结构，进行了明确的职责分工。

（3）由主评人组织全组人员，对与项目有关的法规、政策、文件进行集中学习，对项目情况进行熟悉。

（4）制定绩效评价方案及指标，明确了绩效评价的目标、评价依据、指标体系架构以及指标分值分配原则等。

2、组织实施

（1）收集整理资料。

收集绩效评价的依据资料，主要包括国家相关法律法规及规章制度、各级政府制定的国民经济与社会发展规划和方针政策、财政专项资金和财务管理办法、各项财政部门的绩效评价管理制度、项目申请及批准资料、财务会计资料、绩效自评报

告、工作总结等。

对收集的各种资料进行归集、整理，对不完整的资料要求项目实施单位及时补充完善。

对项目的申请、审批、过程监督、验收及资金筹集使用等情况进行了初步审核、综合分析。

(2) 制订指标体系。依据项目性质、要求和绩效评价的侧重点，制订指标体系，确定评分标准、权重分值、评分办法，并征求委托方、项目主管部门意见后，最终确立评价指标体系和评分标准。

(3) 设计调查问卷。对各项指标中需要根据调查结果评分的指标，评价组设计了相关的调查问卷，调查对象主要是补助资金受益对象。

3、分析评价

(1) 评价组通过对项目财务资料检查、项目完成情况、相关人员询问、现场勘查记录、问卷调查等方式，获得项目指标评分依据，按照指标体系逐项评分。再将各项明细指标的得分加总，得出总分。

(2) 形成评价结论。按照最后确定的评价分值和初评报告，征求委托单位和被评价单位的意见，确定评价等次，形成正式评价报告交委托方。

三、绩效评价指标分析

(一) 项目决策情况分析

决策类指标包括绩效目标、资金投入两个二级指标，共四个三级指标，总分值 10 分，未扣分，实际得分 10 分。

（二）项目过程情况分析

过程类指标包括资金管理、执行管理两个二级指标，共九个三级指标，总分值 30 分，扣分 3.25 分，实际得分 26.75 分，各二级指标分析如下：

1、资金管理情况分析

资金管理包括资金制度健全性、资金到位率、资金执行率、资金结转结余率、资金使用的合规性、资金使用监控有效性。总分值 11 分，扣分 2.25 分，实际得分 8.75 分。在具体的执行过程中，存在以下扣分因素：

资金执行率分值 1 分，扣分 0.25 分，实际得分 0.75 分。主要原因是计划投入资金 4,250,000.00 元，实际支出资金 3,946,036.86 元，资金执行率为 92.85%，按（90%~100%）区间取值，扣 0.25 分。

资金结转结余率分值 2 分，扣分 2 分，实际得分 0 分。主要原因是实际使用资金 3,946,036.86 元，文件下达资金 4,250,000.00 元，资金结余 303,963.14 元，实际使用资金与文件下达资金的计划不匹配。

2、执行管理情况分析

执行管理包括制度健全性、制度执行有效性、项目质量可控性。总分值 19 分，扣分 1 分，实际得分 18 分。在具体的执行过程中，存在以下扣分因素：

项目质量可控性分值 7 分，扣分 1 分，实际得分 6 分。主要原因是项目建设档案资料归档不全，项目建设过程资料存在差缺，扣 1 分。

（三）项目产出情况分析

项目产出类指标包括产出数量、产出时效、产出质量、产出成本四个二级指标，共十四个三级指标，总分值 37 分，扣分 6 分，实际得分 31 分。其中：

1.5m³ 泥沙池，实际建成 5 口，未达到立项批复的 12 口，实际完成率 < 80%，扣 2 分，得 0 分；

80×80cm 排水沟，实际建成 130m，未达到立项批复的 803m，实际完成率 < 80%，扣 2 分，得 0 分；

1m 宽作业便道，实际建成 1669.33m，未达到立项批复的 2213m，实际完成率 < 80%，扣 2 分，得 0 分；

（四）项目效益情况分析

项目效益类指标包括项目社会效益、可持续影响、满意度三个二级指标，总分值 23 分，未扣分，实际得分 23 分。

四、综合评价情况及评价结论

（一）评价结果判定

在对 2022 年国家水土保持重点工程重庆市巫山县段家小流域项目资金绩效进行评价的过程中：共性指标占整个指标体系分值的 40%—项目决策占 10%、项目过程占 30%；个性指标占整个指标体系分值的 60%—项目产出占 37%、项目效益占 23%。

通过评估测算，最终得出“2022 年国家水土保持重点工程重庆市巫山县段家小流域项目”绩效评价总分，进而根据总分的高低确定被评价项目最后所达到的等级，如下表所示：

2022 年国家水土保持重点工程重庆市巫山县段家小流域项目绩效评价结果判定

评价总分	90-100分	80-90分	60-80分	60分以下
评价等级	优	良	中	差

（二）绩效评价结论

根据对项目的评价分析，整体项目的绩效评分为 90.75 分，按照评价级别设置标准，认定该项目支出绩效评价结论为“优”。项目绩效评价等级如下表：

评价指标	指标分值	评价分值
1.项目决策指标	10	10.00
2.项目过程指标	30	26.75
3.项目产出指标	37	31.00
4.项目效益指标	23	23.00
综合绩效	100	90.75
评价等级	优	

五、项目成效

水土保持管理站实施的 2022 年国家水土保持重点工程重庆市巫山县段家小流域项目，主要取得了如下成效：

1、完成项目总体绩效目标

完成综合治理水土流失面积 18.1 平方公里。

完成具体建设内容：石坎坡改梯 5.13hm²，经果林 9.55hm²（主要为补植果树苗），封禁治理 471.65hm²，保土耕作 1323.51hm²；配套 1.5m³沉沙池 5 口，30×30cm 排水沟 1075m，80×80cm 排水沟 130m，1m 宽作业便道 1669.33m，5m³调节池 3 座，小流域碑 1 块，封禁治理标志碑 3 块。

2、改善项目所在地环境，促进农村经济社会发展

段家小流域项目的建设一定程度上带动农业园区发展；治理水土流失，改善生态环境，减少入河入库泥沙；涵养水源，保护耕地资源，促进粮食增产；美化环境，改善人居环境，建设美丽乡村；改善农村生产条件和生活环境，促进农村经济社

会发展。

六、存在的主要问题

1、建设过程资料归档有待加强

根据水土保持管理站提供的工程建设资料发现，项目建设档案资料的归档有待完善，如：施工记录、监理资料、日常巡查记录等。项目质量的可控性有所欠缺，不利于对项目建设过程的管理。

2、项目立项的调研工作有待加强

根据水土保持管理站提供的竣工资料、结算审核报告和项目立项等资料对比发现，项目的产出数量与项目立项时的建设任务存在一定的差距，部分指标未达成，根据现场踏勘调研情况分析，立项时对项目现状的调研有所欠缺。项目前期的调研工作的欠缺，不利于对项目建设目标的实现。

七、建议

1、加强过程资料档案管理

实施单位应加强项目过程和归档资料的管理，在项目建设过程中，及时做好建设过程中各类资料的收集和管理，以便及时掌握项目建设情况，及时发现项目建设过程中存在的问题并予以纠偏，以保证项目建设的质量、安全、进度和成本等目标的实现。

2、进一步加强项目前期立项的调查研究工作

实施单位应进一步加强并细化项目的前期立项工作，做好拟建项目现状的调查研究工作，确保项目的建设内容和绩效目标准确性。

(此页无正文)

重庆恒正工程咨询有限公司

主评人：

主评人：

二〇二三年九月十日

第三部分 报告附件

附件 1、2022 年国家水土保持重点工程重庆市巫山县段
家小流域项目工作绩效评价指标体系评分表

附件 2、营业执照复印件

附件 3、执业证书复印件